

# TÉMATICKÉ OKRUHY KE STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠCE

## KPM/SZSPR

**OBOR: SPŘ** (Systémy projektového řízení)  
**FORMA STUDIA:** prezenční (Plzeň)

### Blok: Systémy projektového řízení

#### Předměty: (KPM/PPM, KPM/APP, KPV/PPV, KPV/PVT2, KPV/MPP, KPV/PPL)

1. Zlepšování podnikových procesů, přístupy BPR (Business Process Reengineering) a CPI (Continuous Process Improvement, Kaizen).
2. Eliminace plýtvání a štíhlé principy (štíhlá výroba, štíhlá logistika, štíhlá administrativa,...).
3. Modelování podnikových procesů, procesní přístup, metodika modelování.
4. Optimalizace podnikových procesů na bázi metod průmyslového inženýrství.
5. Simulace a její cíle, simulační modelování a optimalizace podnikových procesů.
6. Metody řízení výroby - MRP, MRP II, Kanban, JIT, TOC,...
7. Řízení životního cyklu produktu a jeho softwarová podpora.
8. Metodika Value Stream Mapping (mapa současného stavu a časy, vytížení pracovišť, resp. pracovníků, demonstrace na příkladu).
9. Metodika Activity Based Costing(přirážková metoda vs. rozdělení podle resource cost drivers, activity cost drivers a míry výkonu jednotlivé aktivity, demonstrace na příkladu).
10. Metodika BPMN 2.0 pro procesní modelování a základní objekty modelu (události, aktivity, brány, spojovací objekty).
11. Plánování projektu, logický rámec, projektová charta.
12. Komplexní metody hodnocení projektů (CBA, EVM, ...).
13. Kvalita v projektovém řízení.
14. Agilní projektový management (srovnání s vodopádovým přístupem, důvody vzniku, základní postupy, přínosy).
15. Management portfolia projektů (cíle portfolia, výběr projektů do portfolia, přínosy).
16. Management programu (cíle programu, procesy řízení programu, Plánování, organizace a monitoring programu).
17. Projektová a programová kancelář - PMO (typy PMO, úkoly a aktivity PMO, přínosy).
18. Hodnocení výkonnosti projektů a vyspělost řízení projektů.
19. Řízení rizik projektů (identifikace, hodnocení, monitoring a ošetření rizik projektu).
20. Standardy řízení projektů, portfolií a programů (PMBOK, PRINCE2, IPMA).

## **Blok: Management podniku**

### **Předměty: (SMP, TMP, OMP, PSM, RMP)**

1. Význam, východiska, postavení a úkoly strategického managementu, principy strategické myšlení, trendy ve vývoji strategického managementu.
2. Vize, mise, cíle a strategie, postup tvorby a realizace strategie.
3. Strategická analýza (SWOT analýza) podniku a jeho okolí a její metody a nástroje, prognóza vývoje podniku a jeho okolí.
4. Generování možných strategií a výběr optimální strategie, strategie dle Portera a Ansoffa.
5. Základní způsoby implementace strategie (pomocí plánů či projektů nebo s využitím Balanced Scorecard).
6. Hodnocení, popř. aktualizace strategie.
7. Zjišťování ceny kapitálu pro analýzu výkonnosti hodnotovými měřítky, přínos a nebezpečí finanční páky.
8. Projekty objemové citlivé, break-even analýza, provozní, finanční, celková páka projektu.
9. Value Based Management, hlavní používaná kritéria. Možnosti zvyšování hodnoty majetku akcionářů.
10. Hodnocení efektivity projektů časově citlivých při financování projektu vlastním a smíšeným kapitálem, finanční stabilita projektu.
11. Obrátové ukazatele aktivity, řízení pracovního kapitálu, graf provozního cyklu.
12. Metody oceňování hodnoty podniku.
13. Strategický management lidských zdrojů, jeho hlavní rysy, tvorba strategie a plánování lidských zdrojů, kontingenční a univerzalistický přístup, měření a informační zajištění v oblasti lidských zdrojů.
14. Personální problematika projektového managementu, specifika řízení projektových týmů, aplikace postupů personálního řízení v řízení projektů, kompetence a úkoly manažera při vedení lidí v projektovém týmu.
15. Základní dělení procesů a charakteristika tohoto dělení, procesní mapa její uplatnění z hlediska řízení jakosti, příklady z praxe, řízení výkonnosti procesů jako součást operativní strategie.
16. Metody optimalizace a racionalizace podnikových procesů.
17. Management jakosti, základní nástroje řízení jakosti, přejímka.
18. Pojetí rizika, jeho klasifikace, měření, analýza a hodnocení.
19. Management rizika, metody ošetření rizik v podnikatelských a investičních činnostech.
20. Rozhodovací procedury za jistoty, rizika a nejistoty.