

TÉMATICKÉ OKRUHY K BAKALÁŘSKÉ STÁTNÍ ZKOUŠCE

KPM/SBZSP

OBOR: SPŘ (Systémy projektového řízení)

FORMA STUDIA: prezenční (Plzeň)

Blok: Projektový management

Předměty: (PM, ROP, SOMAD, KPM)

1. Co je projekt a řízení projektu (charakteristiky projektu, projektový cíl, strategický cíl projektu, projektové řízení, systémový pohled na projekt a jeho řízení, procesní a znalostní přístup, kompetenční přístup).
2. Životní cyklus projektu (fáze obecného životního cyklu, předprojektové studie, životní cyklus projektu a projektové-ho produktu, životní cyklus agilního projektu).
3. Zahájení a plánování projektu (projektová charta, logický rámec, organizační struktura projektu, účastníci projektu; plán rozsahu projektu, WBS, další plány projektu).
4. Časový plán projektu (východisko pro časové plánování a další postup časového plánování, fázový model projektu, kritická cesta).
5. Management kvality (kvalita – kvalitativní stupeň, kvalita produktu, kvalita řízení, náklady na kvalitu).
6. Management projektových rizik (co je riziko, kroky managementu rizik – analýza rizik, způsob řízení rizik, SWOT analýza projektu).
7. Management změn, zakončení projektu (procedura řízení změn, reporting a monitoring změn; průběh zakončení projektu).
8. Zdroje a náklady projektu, návratnost investic (typy a řízení zdrojů, plán nákladů – cash flow projektu, rozpočet, rezervy, posouzení ekonomické návratnosti investic).
9. Controlling projektu, stanovení ceny projektu (vymezení ceny projektu, vyvážené měření na projektu, management vytvořené hodnoty).
10. Vedení lidí (kompetence projektového manažera, styly vedení, delegování, vyjednávání, řízení konfliktů).
11. Vedení projektového týmu (vývojové fáze týmu, týmové role, kultura týmu).
12. Management komunikace (typy komunikace na projektu, řízení porad).
13. Management obchodních činností (předkontraktační, kontraktační a pokontraktační etapa obchodní činnosti, typy kontraktů, základní náležitosti smlouvy o dílo a kupní smlouvy, právní podklady).
14. Bankovní instrumenty a platební podmínky (bankovní instrumenty pro zajištění projektu z pohledu investora a z pohledu dodavatele, důvody a způsob jejich použití, platební podmínky).
15. Výrobek a služba, základ komerční strategie podniku (inovace, inovační politika, technický rozvoj a jeho zajištění. Konkurenční vlastnosti, parametry – technické/užitné vlastnosti, spolehlivost, životnost, dodací lhůta, cena).

Blok: Systémové přístupy v managementu

Předměty: (SPM, PIS, PI)

1. Základní pojmy a hlavní cíle obecné teorie systémů a systémového přístupu, používané nástroje.
2. Zpětná vazba, typy zpětných vazeb a jejich základní vlastnosti a důsledky. Zpoždění ve zpětných vazbách. Příklady zpětných vazeb ve společenských, technických a ekonomických systémech.
3. Systémová dynamika: systémy, které zkoumá, dva základní typy reprezentace dynamických systémů (můžete použít obrázky). Systémové archetypy.
4. Modely a simulace, jejich výhody a nevýhody, příklady použití.
5. Hodnocení rizik, opatření pro jejich eliminaci nebo zmírnění jejich následků, psychologické aspekty přístupu k rizikům, příklad.
6. Znalostní management: typy znalostí a jejich transformace, sdílení znalostí, podpora práce se znalostmi, učící se organizace.
7. Portfolio projektů: základní cíle skladby portfolia, postupy a metody výběru projektu.
8. Procesy a projekty: procesní rámec projektů vývoje nových produktů, proces fází a bran.
9. Teorie her a rozhodování: základní pojmy, aplikace teorie her v rozhodování.
10. Informační systém podniku, charakteristika ERP, kategorizace, použití, úroveň řízení, aplikace.
11. Přístupy k informačním systémům – datový, funkční, procesní, organizační, modelování podnikových procesů.
12. Funkcionalita podnikových informačních systémů – okruhy zpracování podnikových dat, oblast působnosti PIS.
13. Metody a nástroje průmyslového inženýrství – analytické, inovativní, zlepšovací.
14. Zlepšování podnikových procesů, přístupy BPR (Business Process Reengineering) a CPI (Continuous Process Improvement, Kaizen).
15. Systémy plánování a řízení (JIT, MRP, Kanban, TOC, BOA, apod.)