

Témata DP 2017/2018
Obor: SPŘ - Systémy projektového řízení
Forma studia: prezenční Plzeň

Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.; doc. Ing. Jan Horejc, Ph.D.

- **Posouzení efektivnosti investičního projektu metodami DCF a EVA**
Specifikace investičního projektu, určení základních charakteristik projektu, finanční dokumenty pro posouzení návratnosti investice, výpočet návratnosti metodami DCF a EVA, kontrola stability projektu.
- **Strategická analýza a návrh možné strategie organizace** – úkoly a význam strategického managementu podniku, postup strategické analýzy a návrhu tvorby nové možné strategie, analýza a posouzení stávající úrovně strategického managementu organizace, zpřesnění strategické analýzy, návrh a vyhodnocení možných strategických variant, výběr vhodné strategické varianty.
- **Projekt implementace strategického programu organizace**
Uvedení strategického záměru organizace, vyvození krátkodobých cílů pro implementaci, tvorba plánovacích dokumentů respektujících stanovené výkonnostní cíle, posouzení efektivnosti dílčích variant a výběr optimální varianty, organizační postupy podporující implementaci plánů, stanovení základních parametrů pro controlling (lze využít i metodiku Balanced Scorecard).
- **Stanovení hodnoty firmy na základě jejího strategického plánu rozvoje**
Formulace dlouhodobého strategického plánu rozvoje podniku, sestavení střednědobého finančního plánu, zjišťování vývoje jeho hodnoty (lze s podporou softwaru EVALENT), diskuse rizik při naplňování strategie rozvoje.
- **Analýza rizik podnikatelského projektu**
Popis podnikatelského projektu, určení faktorů rizika, stanovení jejich významnosti s respektováním Risk Appetite, analýza citlivosti, objemové analýzy, analýzy stability, opatření na ošetření rizika, posouzení vynaložených nákladů z hlediska cost-benefit, mechanismy signalizace krize průběhu projektu, plán korekčních opatření.
- **Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení**
Analýza stávající výkonnosti ve firmě, vize strategického obratu výkonnosti firmy, posouzení rizik ohrožujících naplnění strategického záměru, stanovení kritické varianty, varianty plánů růstu s respektováním vývoje klíčových rizik, doporučení pro rozhodnutí o implementaci projektu.
- **Návrh optimálního financování podnikatelského plánu/projektu**
Uvození priorit podnikatelského plánu na základě marketingového plánu, stanovení výkonnostních kritérií podnikatelského plánu, sestavení finančního plánu, zajištění zdrojů, uvedení variant a modelů financování plánu a jejich posouzení z hlediska nákladů a celkové rizikovosti, zkoumání finanční výkonnosti projektu při navrhovaném způsobu financování (možnost použít program STRATEX).

doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

- **Strukturování a hodnocení inovačních projektů a procesů**
Modely inovačních procesů, zasazení projektů do procesního rámce, kritéria hodnocení průběhu projektu, role podnikových funkcí v různých fázích projektu, pravděpodobnosti úspěšnosti, hodnocení rizikových projektů - metoda očekávané komerční hodnoty, metoda reálných opcí; management portfolia projektů.
- **Rozhodovací metody v manažerské praxi** (multikriteriální rozhodování: soustava kritérií, váhy kritérií, metoda výběru optimální varianty, praktická aplikace ve formě rozhodnutí o investiční variantě, prodejní či nákupní strategii.)
- **Řízení portfolia projektů**
Účel tvorby portfolia, oceňování hodnoty a rizika projektů, sestavení portfolia projektů, multiprojektování (sdílení zdrojů a řešení konfliktů mezi projekty, role projektové kanceláře, doporučené přístupy a nástroje). Uplatnění teoretických přístupů v konkrétní organizaci.
- **Agilní projektový management (APM)**
Důvody vzniku, základní principy, rozdíly oproti tradičnímu (vodopádovému) způsobu řízení projektů, výhody a nevýhody.
Zpracovat případovou studii: Popsat konkrétní projekt řízený agilním způsobem - zdůvodnit, proč byl zvolen tento způsob řízení, konkretizovat aplikaci obecných metodik, přístupů a nástrojů, vyhodnotit přínosy APM, poukázat na kritická místa, vypracovat doporučení.
- **Plánování a řízení projektu inovace**
Shrnout základní poznatky managementu inovací. Popsat a porovnat metody řízení a hodnocení inovačních projektů. Popsat způsoby řízení inovací ve vybrané organizaci.
Pro konkrétní inovaci (produktu, procesu, marketingovou nebo organizační) podrobněji popsat metody a postupy jejího plánování a řízení. Zhodnotit silná a slabá místa v průběhu projektu, vypracovat doporučení pro další práci s inovacemi v organizaci.

Ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.

- **Strategická rozhodnutí podniku a jejich dopad na prosperitu podniku**
Úvod do strategie podniku a jeho řízení, strategické cíle podniku, strategická situační analýza podniku, formulace, výběr strategie, strategie a konkrétní podnikatelský subjekt, posouzení vlivu strategických rozhodnutí na prosperitu podniku.
- **Uplatnění inovací v podnikání**
Podnikání a inovace, význam inovací pro podnikání a podnikatelský subjekt, management inovací v konkrétním podnikatelském subjektu (popř. subjektech), jeho využití a zhodnocení.
- **Význam ERP systémů v malých a středních podnicích**
Význam ERP systémů, současné využití a trend v podnikové sféře, faktorů úspěchu zavádění ERP
- **Strategie pro trvale udržitelný rozvoj podniku**
Udržitelné podnikání a jeho principy, strategie udržitelného rozvoje podniku, nástroje, měření udržitelného konceptu, praktická aplikace a zhodnocení

- **Intrapodnikání a jeho specifika**

Principy intrapodnikání, přínosy, bariéry, přístup k intrapodnikání v tuzemsku i v zahraničí, intrapodnikání ve vybraném podnikatelském subjektu

Ing. Martin Januška, Ph.D.

- **Implementace systému řízení rizik v organizaci**

Střednědobé parametry rozvoje podniku, identifikace a formulace rizik ovlivňujících naplnění jeho výkonnostních cílů, posouzení klíčových rizik z hlediska Risk Appetite, návrh strategií pro jejich ošetření, stanovení nákladů na ošetření klíčových rizik, organizační postupy zvládnání rizik, parametrizace procesů strategického controllingu, strukturovaný reporting, posouzení přínosů řízení rizik pro organizaci.

- **Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů**

Zmapování vybraných podnikových procesů, vyjádření současného stavu případně návrh klíčových indikátorů výkonosti, aplikace vybraných metod pro racionalizaci respektive optimalizaci podnikových procesů, návrh případných změn vycházející z aplikace vybraných metod, vyčíslení očekávaných přínosů a doby návratnosti při realizaci navrhovaných změn prostřednictvím měřitelných KPI.

- **Porovnání chybovosti výrobních a nevýrobních procesů**

Podrobná analýza objemu, závažnosti a nákladů vzniklých z chyb na základě dat z reklamací případně stížností, nebo interních chybových hlášení, cílem práce je porovnat jaký objem prostředků respektive ztrát odpovídá jaké skupině procesů, student musí mít pro zpracování tohoto tématu přístup k příslušným informacím ve vybraném podniku.

- **Procesní audit podniku**

Vybranou metodou provést audit podnikových procesů, vzhledem k různým podobám a metodám auditů, je možné zvolit metodu auditu.

- **Ocenění procesů a produktů metodou Activity Based Costing (ABC)**

Zmapování podnikových procesů a následná analýza ABC procesů, respektive produktů vybraného podniku/oddělení, porovnání výsledků metodikou ABC s metodou režijní přírážky nebo jinou metodou používanou ve vybraném podniku, na základě výsledků vytvořit návrh optimalizace/eliminace ztrátových procesů, návrh optimalizace produktového portfolia.

- **Zhodnocení vyspělosti systému projektového managementu v organizaci**

Vybranými metodami zhodnotit zralost a kvalitu systému projektového managementu používaného ve vybraném podniku. Provést dotazníkové šetření za účelem získání požadavků na vlastnosti systému projektového řízení. Na základě výsledků navrhnout případná zlepšení.

- **Zhodnocení vyspělosti systému managementu rizik v organizaci**

Vybranými metodami zhodnotit zralost a kvalitu systému řízení rizik používaného ve vybraném podniku. Provést dotazníkové šetření za účelem získání požadavků na vlastnosti systému řízení rizik. Na základě výsledků navrhnout případná zlepšení.

doc. Ing. Zdeněk Ulrych, Ph.D.

- **Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů**

Zmapování vybraných podnikových procesů, vyjádření současného stavu případně návrh klíčových indikátorů výkonosti, aplikace vybraných metod pro racionalizaci respektive optimalizaci podnikových procesů, návrh případných změn vycházející z aplikace vybraných

metod, vyčíslení očekávaných přínosů a doby návratnosti při realizaci navrhovaných změn prostřednictvím měřitelných KPI.

doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný

- **Možnosti využití železniční dopravy v podmínkách vybrané společnosti (firma zajištěna)**
Téma je možné upravit podle požadavků diplomanta a daného podniku.

PhDr. Milan Jermář, Ph.D.

- **Projektové řízení v poradenských organizacích (zaměřených na personální nebo manažerské poradenství)**
Manažerské a personální poradenství – vývoj, aktuální trendy. Projektový management v oblasti poradenství. Projekty v manažerském a personálním poradenství – zhodnocení praxe ve vybraných společnostech.
- **Nová sociální média (sociální technologie) v personálním managementu**
Sociální média – vývoj, hlavní trendy. Personální management – hlavní procesy, změny na počátku 21. století. Oblasti využití sociálních médií v personálním managementu, příklady aplikací, zhodnocení praxe ve vybraných společnostech.
- **Personální a sociální aspekty inovační aktivity firmy**
Význam a trendy inovační aktivity firem. Personální management ve firmách zaměřených na inovace a znalosti. Charakteristika vybrané společnosti. Zhodnocení praxe v konkrétní firmě, návrhy pro případný rozvoj.
- **Hodnocení efektivnosti personální politiky podniku s důrazem na řízení projektů.**
Procesy personálního managementu. Personální management v projektovém řízení. Charakteristika vybrané společnosti. Zhodnocení vazeb mezi personálním a projektovým řízením ve vybrané společnosti.

Ing. Marta Nosková, Ph.D.

- **Strategické řízení organizace (Návrh strategického dokumentu organizace)**
Úvod do strategického řízení a plánování, strategické cíle organizace, analýza okolí organizace, výběr strategie, plánování a finanční prognóza organizace, implementace strategie a návrh hodnocení, aplikace na konkrétní organizaci.

Ing. Jaroslav Svoboda

- **Procesní mapa, SW podpora procesů v pohostinství s vazbou na EET**
Teoretické pojednání o procesním řízení a controllingu procesů, metriky procesů. Procesy v pohostinství a jejich SW podpora s vazbou na EET, analýza procesů a zhodnocení nasazení jejich SW podpory ve vybraném podniku.
- **Procesní mapa, detailní procesy a SW podpora procesů ve výrobní organizaci**
Teoretické pojednání o procesním řízení a controllingu procesů, metriky procesů. Procesy ve výrobní organizaci a jejich SW podpora, analýza procesů a zhodnocení implementace jejich SW podpory ve vybraném podniku.

Poznámka:

- Do **3. 5. 2017**, dle Přílohy ke směrnici č.1DS/2016 děkana FEK ZČU v Plzni, harmonogramu postupu při zadávání kvalifikační práce na FEK ZČU, jsou studenti ucházející se o zpracování DP na KPM povinni zvolit si téma práce a udat podnik, kde bude DP vypracována, předběžně pak i konzultanta práce. V tomto termínu studenti odevzdají na sekretariát katedry Přihlášku se zvoleným tématem a podepsanou vedoucím práce.
- V průběhu měsíce května budou přihlášky přezkoumány a případně přerozděleny podle kapacit a reálných možností vedoucích prací. Do konce měsíce června budou završeny schůzky studentů s vedoucími prací upřesňujících zadání.
- Do **30. 9. 2017** studenti dle harmonogramu BP/DP vyplní na portálu ZČU „Podklad pro zadání práce“ a vytištěný a podepsaný vedoucím práce odevzdají na sekretariát katedry.
- Není možné kolektivní zpracovávání jednoho tématu.
- Na základě konzultace s vedoucím práce lze zvolit vlastní téma.
- V případě dalších dotazů kontaktujte vedoucího práce.

V Plzni, dne 3. dubna 2017

doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.
vedoucí katedry